



Ville de Gaspé

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

2034

PRÉPARÉ PAR



Raymond Chabot
Grant Thornton

MARS 2025



TABLE DES MATIÈRES

Mot du maire et du directeur général	3
Le contexte et la démarche	5
Vision 2034, mission et valeurs	8
Priorités stratégiques 2034	11
Mise en œuvre et suivi	24

Crédits photos:

- *La Boîte Flexible*
- Jacques Gratton
- Roger St-Laurent
- Sylvain D.
- Jean-Guy Béliveau



MOT DU MAIRE

C'est avec un immense enthousiasme que nous vous présentons la Planification stratégique 2034 de la Ville de Gaspé. Ce document servira de guide pour l'ensemble des actions municipales au cours des dix prochaines années, nous menant ainsi vers un moment historique : le 500^e anniversaire de la rencontre des peuples, de la présence française en Amérique et du Berceau du pays. 2034 nous rappellera le chemin parcouru depuis que Jacques Cartier marqua le début de la présence européenne au Québec et au Canada ici même, à Gaspé. Nous souhaitons faire de cette célébration un événement inclusif, réunissant les communautés Mi'gmaq, anglophone et francophone, les trois peuples fondateurs de notre ville, en plus des nombreuses communautés mondiales qui l'ont fait grandir. Gaspé, c'est 500 ans d'ouverture sur le monde!

L'élaboration de cette planification stratégique a bénéficié de la participation active de plus de 1 500 citoyens. Grâce à des sondages en ligne, des rencontres thématiques en salle et des consultations ciblées avec divers acteurs socioéconomiques, nous avons pu bâtir un plan qui reflète réellement les aspirations de notre population. Ses priorités s'articulent autour de quatre piliers stratégiques : le territoire et l'environnement, la communauté, l'économie et la gestion interne.

Ce document dresse une liste d'actions et de chantiers majeurs qui seront mis en œuvre dans les années à venir afin de renforcer ces quatre piliers essentiels. Nous avons également tenu à ce que notre planification soit évolutive et agile, capable de s'adapter aux défis d'un monde en perpétuel changement. C'est pourquoi nous mettrons en place des mécanismes de suivi et de rétroaction transparents, nous permettant d'ajuster nos actions en fonction des besoins émergents, tout en recevant un apport des citoyens et autres acteurs socioéconomiques au fil des années. Cette planification ne doit pas être coulée dans le béton; au contraire, elle doit fleurir!

Je tiens à souligner l'engagement remarquable de tous les membres du conseil municipal, qui ont contribué avec passion à l'élaboration de cette vision d'avenir. Nous avons la chance d'avoir un conseil fort, diversifié, uni et déterminé à œuvrer pour le bien-être des citoyens de tous les quartiers du Grand Gaspé.

Enfin, je souhaite exprimer ma profonde gratitude envers l'équipe administrative municipale, dont l'implication a été déterminante dans la définition des priorités qui guideront notre action pour la prochaine décennie. Une ville ne peut offrir des services de qualité sans le dévouement et le professionnalisme de ses employés. À Gaspé, nous avons la chance de compter sur une équipe engagée, compétente et profondément attachée à la communauté dans laquelle elle vit et travaille.

Conseil, équipe, acteurs socioéconomiques et citoyens : merci à chacune et chacun d'entre vous! Que cette planification soit rassembleuse et porteuse d'avenir!



Daniel Côté

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'adoption d'une planification stratégique pour la Ville de Gaspé représente une étape clé pour notre organisation. Cet outil essentiel nous permettra de planifier, prioriser et développer nos services dans un cadre structuré, élaboré à la suite de consultations approfondies auprès de la population, de nos employés et de l'équipe des cadres de l'ensemble des services municipaux.

Cette planification servira également de fondement solide pour la révision de notre plan d'urbanisme, un document stratégique crucial pour guider l'aménagement de notre territoire à une époque où les défis climatiques, économiques et sociaux sont plus présents que jamais. Le rôle des municipalités a considérablement évolué au cours des dernières décennies et continuera de croître dans les années à venir. En tant que gouvernement de proximité, nous devons adopter une gestion proactive et responsable du développement de notre territoire.

Dans un contexte où les ressources sont limitées et où les besoins sont nombreux, chaque organisation municipale doit faire des choix stratégiques. La planification stratégique nous fournit un cadre clair permettant de cibler nos priorités et de nous assurer que nos actions répondent au mieux aux attentes des citoyens et citoyennes, qui sont au cœur de chacune de nos décisions.

L'implication de l'ensemble de l'équipe municipale, tant du côté des cadres que de l'équipe municipale, a été essentielle dans l'élaboration de cette planification. Le processus a permis d'intégrer leur expertise et leurs idées afin d'orienter nos priorités et nos chantiers de manière réaliste et efficace. Trop souvent, la gestion municipale est dictée par l'urgence du moment. Prendre le temps de prendre du recul, de réfléchir et de planifier collectivement a été une démarche précieuse et bénéfique pour toute notre équipe.

Je tiens à remercier chaleureusement la firme Raymond Chabot Grant Thornton pour son professionnalisme et ses précieux conseils tout au long de ce processus. Enfin, je salue l'engagement du conseil municipal, dont le soutien et l'implication ont été déterminants dans la réussite de cette démarche. Le travail d'équipe est au cœur de toute organisation performante!

Merci et bonne lecture!



Jocelyn Villeneuve

LE CONTEXTE ET LA DÉMARCHE



Pourquoi réaliser une planification stratégique pour 2034?

Gaspé, la principale ville de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, joue un rôle central en tant que pôle administratif et économique régional. Issue de la fusion de 12 localités, Gaspé s'étend sur une vaste superficie de 1 447 km², ce qui en fait l'une des plus grandes villes d'Amérique du Nord. L'histoire de Gaspé, surnommée le « Berceau du Canada », remonte à une époque antérieure à la colonisation. Lorsque l'explorateur Jacques Cartier arrive à Gaspé en 1534 pour y planter une croix, la région était déjà habitée depuis des millénaires par des peuples autochtones. L'année 2034 marquera ainsi le 500^e anniversaire de la rencontre historique des peuples.

Au cours des dernières années, Gaspé a connu une évolution significative. Contrairement au reste de la région, Gaspé a réussi à maintenir un dynamisme démographique et un solde migratoire positif, reflétant l'attachement de la population à son environnement et une vitalité économique notable. Cependant, le territoire fait également face à plusieurs défis d'envergure, notamment le manque de logements, la rétention de ses jeunes, sa vulnérabilité aux changements climatiques et les difficultés rencontrées dans certains secteurs économiques clés.

Dans ce contexte, la Ville a reconnu l'importance de prendre du recul pour réfléchir collectivement à l'avenir du territoire par la réalisation d'un vaste exercice de planification stratégique pour les dix prochaines années, permettant de définir une vision et des orientations communes et mobilisatrices. Ce plan guidera le développement du territoire en cohérence avec les enjeux et les attentes de la communauté, aidant ainsi la Ville à mieux planifier et prioriser les actions à entreprendre pour bâtir, dès maintenant, un milieu de vie dont la population pourra être fière en 2034.

Les objectifs de la planification stratégique

- 1 Identifier les enjeux prioritaires actuels et futurs pour le territoire
- 2 Recueillir les besoins et les attentes du milieu sur le futur de Gaspé
- 3 Définir une vision et des orientations stratégiques communes et mobilisatrices pour planifier et guider le développement du territoire
- 4 Déterminer des priorités d'intervention ambitieuses et réalisables pour atteindre cette vision et ces orientations
- 5 Établir les conditions et les mécanismes pour assurer le suivi et le succès de la mise en œuvre du plan

UNE DÉMARCHE COLLECTIVE

La planification stratégique 2034 est le résultat d'une réflexion collective menée selon un processus rigoureux en plusieurs étapes, débuté en avril 2024 et achevé un an plus tard.

La réalisation d'un portrait du territoire a d'abord permis de dresser un état objectif de la situation actuelle et de son évolution. Ce portrait a été enrichi par des entrevues et des groupes de discussion avec les employés de la Ville et des acteurs clés du territoire afin de mieux comprendre les forces, les défis et les enjeux de Gaspé.

Par la suite, un vaste processus de consultation publique a été mené, impliquant plus de 1 000 citoyens de tous les âges et partenaires par le biais de divers sondages, d'ateliers de travail publics et de publications de mémoires et de commentaires écrits. Sur la base des besoins et des attentes recueillis, l'administration municipale et les élus ont élaboré des priorités stratégiques préliminaires, qui ont été soumises à la population sous la forme d'un sondage, pour recueillir leur niveau d'accord et leurs commentaires. Cette dernière consultation a permis de valider et, le cas échéant, de réajuster les priorités stratégiques présentées dans ce plan.

Les six grandes étapes de la démarche



VISION 2034, MISSION ET VALEURS



LA VISION 2034

Fière de sa grande histoire, Gaspé rayonnera par un cadre de vie unique, valorisant durablement la richesse de ses attraits naturels et la complémentarité entre ses pôles urbains et villageois, pour le bien-être d'une communauté accueillante et inclusive.

LA MISSION

Fournir des services et développer un milieu de vie de qualité répondant durablement aux aspirations de ses citoyens à travers l'ensemble de son territoire.

La planification stratégique a permis de définir une vision claire pour le développement de Gaspé à l'horizon 2034. Cette vision reflète les aspirations et les ambitions du territoire et de sa communauté. Cet exercice a également été l'occasion de redéfinir la mission de la Ville, précisant ainsi sa raison d'être au quotidien.

LES VALEURS

Les valeurs définissent les principes fondamentaux et les comportements essentiels de la Ville pour accomplir sa mission et progresser chaque jour vers sa vision. Elles orienteront quotidiennement le fonctionnement, les décisions et les interactions de la Ville avec les citoyens, les partenaires et les employés.

Communication

Informar et communiquer ouvertement et avec transparence afin de renforcer la confiance mutuelle, de consolider les liens et d'enrichir les échanges.

Collaboration

Mutualiser les forces et les expertises de notre communauté, de nos partenaires et des services municipaux en collaborant étroitement pour maximiser l'impact de nos actions.

Engagement

Susciter l'engagement de chacun pour se dépasser et progresser ensemble vers l'atteinte de nos ambitions collectives.

Efficience

Questionner continuellement nos pratiques en vue d'optimiser et de maximiser l'utilisation des ressources disponibles, en alignement avec les priorités et les besoins du milieu.

Innovation

Repousser les limites en transformant des idées en solutions concrètes, créatives et audacieuses pour relever les défis et servir au mieux notre communauté.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES 2034



PILIERS STRATÉGIQUES

Quatre piliers stratégiques pour encadrer le développement de Gaspé

Le plan stratégique 2034 s'appuie sur quatre grands piliers stratégiques, qui constituent les fondations sur lesquelles Gaspé souhaite bâtir les initiatives à entreprendre au cours des prochaines années pour atteindre sa vision 2034.

Dans une perspective de développement durable, ces piliers englobent les dimensions liées au territoire et à l'environnement, à la communauté, à l'économie et aux pratiques de la Ville en tant qu'organisation municipale. Ils se déclinent en priorités stratégiques pour 2034, chacune étant précisée par de grands chantiers d'action qui seront entrepris pour les concrétiser.



**Territoire et
environnement**

Pilier 1

**Un développement du
territoire harmonieux
et durable**



Communauté

Pilier 2

**Une communauté
fière, inclusive et
mobilisée**



Économie

Pilier 3

**Une économie
innovante et
diversifiée au
bénéfice de la
collectivité**



Interne

Pilier 4

**Une organisation
municipale moderne,
proactive et attractive**



En 2034, Gaspé se sera développée en valorisant la richesse et le caractère unique de son vaste territoire, composé de pôles urbains et de noyaux villageois aux identités et aux réalités distinctes. Le développement territorial sera ainsi orienté par la volonté de préserver cette singularité, tout en répondant aux impératifs démographiques et environnementaux.

Ces préoccupations serviront de fondement à la mise à jour et au déploiement du nouveau Plan d'urbanisme, visant à planifier l'aménagement du territoire de manière équilibrée et complémentaire entre ses différents secteurs.

Pour encourager l'établissement durable de nouveaux résidents et la rétention des citoyens actuels, la Ville a pour objectif de développer intelligemment sa capacité d'accueil par la création de nouveaux logements, en tenant compte de la capacité de ses infrastructures et en préservant sa qualité de vie enviable. À cette fin, la Ville privilégiera une densification douce et harmonieuse intégrant la création de logements diversifiés pour répondre aux besoins des citoyens à chaque étape de leur vie.

Ce développement sera accompagné d'une réflexion sur la mobilité afin de favoriser les déplacements actifs à pieds et à vélo et de trouver des solutions adaptées au vaste territoire de Gaspé, qui faciliteront et encourageront un changement progressif des habitudes vers des options de mobilité alternatives à l'automobile. La Ville poursuivra également ses efforts pour améliorer l'accessibilité au territoire par voie maritime, aérienne et ferroviaire.

En première ligne face aux changements climatiques, la Ville s'engage finalement à renforcer sa proactivité en matière de lutte contre les changements climatiques et à accroître sa résilience face aux aléas climatiques.

Priorités 2034

- 1.1** Planifier, aménager et valoriser le territoire de façon à garantir la complémentarité et à préserver les identités distinctes des pôles urbains et des noyaux villageois.
- 1.2** Augmenter de manière douce et équilibrée la capacité d'accueil du territoire avec le développement d'une offre de logements diversifiée.
- 1.3** Adopter une approche proactive en matière de lutte contre les changements climatiques et de résilience du territoire face à leurs impacts.
- 1.4** Promouvoir le développement de modes de transport alternatifs à l'automobile individuelle afin d'améliorer les déplacements et l'accessibilité au territoire.



Chantiers

Priorité stratégique 1.1 | Planifier, aménager et valoriser le territoire de façon à garantir la complémentarité et à préserver les identités distinctes des pôles urbains et des noyaux villageois.

- 1.1.1** Favoriser une densification douce et harmonieuse, respectant les contraintes et les identités des pôles urbains et des noyaux villageois.
- 1.1.2** Encourager le développement de pôles de services de proximité dans les centres-villes et les noyaux villageois.
- 1.1.3** Accroître le verdissement et les espaces verts à l'intérieur des périmètres urbains.
- 1.1.4** Renforcer la protection et la valorisation du patrimoine historique.
- 1.1.5** Requalifier les terrains vacants au centre-ville pour en faire un projet mobilisateur et durable répondant aux besoins actuels et futurs de la population.

Priorité stratégique 1.2 | Augmenter de manière douce et équilibrée la capacité d'accueil du territoire avec le développement d'une offre de logements diversifiée.

- 1.2.1** Mettre à jour les infrastructures municipales pour permettre la création de nouveaux logements.
- 1.2.2** Mettre en place des initiatives de soutien aux promoteurs afin d'encourager la création de nouveaux logements, notamment abordables, diversifiés et favorisant la mixité des usages.
- 1.2.3** Exploiter pleinement les leviers légaux et réglementaires pour augmenter l'offre de logements sociaux et abordables.
- 1.2.4** Faciliter la création d'unités accessoires d'habitation



Un développement du territoire harmonieux et durable (*suite*)

Chantiers (*suite*)

Priorité stratégique 1.3 | Adopter une approche proactive en matière de lutte contre les changements climatiques et de résilience du territoire face à leurs impacts.

- 1.3.1** Intégrer les changements climatiques dans la gestion des actifs et la planification du territoire.
- 1.3.2** Développer les connaissances et mettre en oeuvre une gestion intégrée des ressources en eau par le biais de planifications, de réglementations et d'interventions appropriées.
- 1.3.3** Poursuivre les efforts en vue de prévenir et de limiter l'érosion des berges.
- 1.3.4** Instaurer ou collaborer à la mise en place de programmes d'information, d'éducation et de sensibilisation de la population aux changements climatiques et à l'adoption de pratiques écoresponsables.
- 1.3.5** Accroître la proportion du territoire visé par des mesures de conservation afin d'atteindre la cible gouvernementale de protéger 30 % du territoire.

Priorité stratégique 1.4 | Promouvoir le développement de modes de transport alternatifs à l'automobile individuelle afin d'améliorer les déplacements et l'accessibilité au territoire

- 1.4.1** Réaliser une démarche de planification de la mobilité et l'intégrer dans le cadre du Plan de mobilité régional.
- 1.4.2** Mettre sur pied un comité aviseur en mobilité durable et active.
- 1.4.3** Améliorer la sécurité et développer des infrastructures municipales ainsi que des aménagements pour faciliter les déplacements à pied et à vélo.
- 1.4.4** Collaborer avec les partenaires en mobilité pour trouver des solutions visant à rehausser l'offre de transport collectif.
- 1.4.5** Participer et soutenir la création de solutions de mobilité partagée innovantes et adaptées au territoire.
- 1.4.6** Soutenir activement l'amélioration de la desserte aérienne et ferroviaire par des représentations et une influence politique.
- 1.4.7** Concrétiser le projet de liaison maritime avec Rivière-au-Renard, Havre-Saint-Pierre et Anticosti.



En 2034, Gaspé offrira un environnement accueillant et dynamique où chaque communauté et chaque citoyen se sentira inclus et aura l'occasion de s'épanouir, de tisser des liens et de contribuer au développement de son milieu de vie.

Pour cela, la Ville souhaite renforcer son rôle, son soutien et la valorisation de ses citoyens, bénévoles et organismes qui, par leur engagement et leur dévouement, portent depuis longtemps la dynamisation sociale et communautaire des milieux. Enrichie par la présence de ses communautés francophones, anglophones et micmaques et de plus en plus de nouveaux arrivants, la Ville aspire à créer un territoire où la richesse des cultures permet à chacun de se sentir à sa place et d'apprendre des autres, en favorisant les occasions de partage et de rassemblement.

Cette volonté de soutenir la dynamisation et l'inclusion se traduira également par la préservation des infrastructures et des aménagements communautaires de qualité au sein des différents secteurs du territoire, car ils constituent des lieux essentiels pour leur dynamisme. Une approche d'optimisation de ces infrastructures sera toutefois essentielle pour assurer leur pérennité dans le temps.

Enfin, la Ville se préparera à célébrer le 500^e anniversaire de la rencontre des peuples, qu'elle souhaite utiliser comme une occasion unique pour faire rayonner Gaspé en mettant en valeur son histoire, son territoire et ses communautés, tout en favorisant le rapprochement avec les peuples autochtones. En mélangeant des célébrations d'envergure et des activités rassembleuses dans les différents secteurs, la Ville de Gaspé souhaite laisser de cette célébration un sentiment de fierté rehaussée et un héritage durable à la communauté.

Priorités 2034

- 2.1** Soutenir le milieu social et communautaire, qui constitue un pilier essentiel de la dynamisation des milieux.
- 2.2** Favoriser le rapprochement, le partage et la cohésion entre les communautés francophones, anglophones et micmaques du territoire, ainsi qu'avec les nouveaux arrivants.
- 2.3** Optimiser les aménagements et infrastructures municipales et communautaires afin de fournir aux citoyens des activités et services de qualité rassembleurs et accessibles.
- 2.4** Organiser le 500^e anniversaire de la rencontre des peuples en mettant de l'avant la réconciliation, l'inclusivité, ainsi que la valorisation de l'histoire et du territoire de Gaspé dans le but de rassembler, de faire rayonner la ville et de laisser un héritage durable à la communauté.

2



Une communauté fière, inclusive et mobilisée (*suite*)

Chantiers

Priorité stratégique 2.1 | Soutenir le milieu social et communautaire, qui constitue un pilier essentiel de la dynamisation des milieux.

- 2.1.1** Actualiser la politique de reconnaissance et de soutien des organismes.
- 2.1.2** Renforcer le rôle de la Ville en tant que facilitateur et catalyseur des initiatives communautaires.
- 2.1.3** Établir des mécanismes et initiatives pour valoriser les bénévoles et leurs activités.

Priorité stratégique 2.2 | Favoriser le rapprochement, le partage et la cohésion entre les communautés francophones, anglophones et micmaques du territoire, ainsi qu'avec les nouveaux arrivants.

- 2.2.1** Soutenir l'organisation d'initiatives visant à favoriser les rencontres et à renforcer le sentiment d'appartenance dans les secteurs.
- 2.2.2** Collaborer à l'amélioration des mécanismes d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants.
- 2.2.3** Renforcer l'offre culturelle et la promotion des artistes locaux.

Priorité stratégique 2.3 | Optimiser les aménagements et infrastructures municipales et communautaires afin de fournir aux citoyens des activités et services de qualité, rassembleuses et accessibles.

- 2.3.1** Soutenir la pérennité des infrastructures pour répondre avec efficience aux besoins des citoyens et maintenir la vitalité des secteurs.
- 2.3.2** Identifier et soutenir la création d'un lieu multifonctionnel et rassembleur au centre-ville de Gaspé.
- 2.3.3** Développer l'accessibilité universelle et la polyvalence dans les aménagements et infrastructures municipales.
- 2.3.4** Mettre en place des mesures pour embellir et améliorer l'environnement visuel de la Ville.



Une communauté fière, inclusive et mobilisée (suite)

Chantiers (suite)

Priorité stratégique 2.4 | Organiser le 500^e anniversaire de la rencontre des peuples en mettant de l'avant la réconciliation, l'inclusivité, ainsi que la valorisation de l'histoire et du territoire de Gaspé dans le but de rassembler, de faire rayonner la ville et de laisser un héritage durable à la communauté.

- 2.4.1** Attirer un événement d'envergure, comme les Jeux du Québec ou autres.
- 2.4.2** Soutenir l'organisation d'activités rassembleuses dans tous les secteurs du territoire.
- 2.4.3** Créer une infrastructure qui laissera un héritage durable à la communauté.
- 2.4.4** Mettre en place des initiatives pour valoriser l'histoire de Gaspé et des peuples autochtones.





Une économie innovante et diversifiée au bénéfice de la collectivité

En 2034, Gaspé aura développé son économie de manière à rehausser la prospérité collective, en se positionnant comme un acteur majeur dans la croissance de secteurs stratégiques pour l'avenir tout en veillant à ce que ses progrès génèrent des retombées positives pour ses citoyens.

Pour y parvenir, la Ville vise à dynamiser les centres-villes de Gaspé et de Rivière-au-Renard, ainsi que les noyaux villageois afin de les transformer en milieux de proximité attractifs pour les entrepreneurs et les entreprises, tout en permettant aux citoyens de combler leurs besoins essentiels et de bénéficier d'une offre commerciale et de services attrayante et diversifiée.

Reconnaissant le tourisme comme un moteur économique important, Gaspé souhaite repenser ce secteur en établissant un nouveau modèle misant sur la valorisation durable de ses atouts tout au long de l'année. L'offre et les aménagements seront conçus pour enrichir la qualité de vie des résidents tout en étant attractifs pour les visiteurs.

Grâce à ses atouts territoriaux, son expertise existante et ses infrastructures stratégiques, Gaspé aspire à devenir un pôle d'importance sur la scène provinciale dans le domaine de la construction navale. En contribuant à la Stratégie nationale, la Ville vise à générer d'importantes retombées économiques pour le territoire.

Pour assurer sa résilience dans les années à venir, Gaspé reconnaît également la nécessité de diversifier son économie. En plus du secteur de la construction navale, la Ville mettra sur le soutien à la croissance et au maintien d'autres secteurs clés, tels que l'énergie éolienne, les énergies renouvelables et les pêches. Le soutien au développement de modèles économiques alternatifs, ainsi qu'à un modèle agricole adapté au territoire, contribuera également à garantir un développement économique durable. Finalement, la Ville a pour ambition de favoriser l'innovation et l'acquisition de l'expertise sur le territoire en travaillant à faire émerger les conditions propices à l'économie du savoir et de l'apprentissage.

Priorités 2034

3.1 Dynamiser les centres-villes de Gaspé et de Rivière-au-Renard, ainsi que les noyaux villageois, par le développement d'une offre commerciale et de services attrayants.

3.2 Se positionner comme un pôle de premier plan au Québec dans le domaine de la construction navale, en collaboration avec ses partenaires.

3.3 Appuyer le développement de certains secteurs clés et du savoir, favorisant l'innovation, la résilience économique et générant des retombées socioéconomiques positives.

3.4 Mettre en oeuvre la Stratégie de destination durable à Gaspé visant à élaborer un modèle de tourisme durable et quatre saisons, attractif pour les visiteurs et apportant des bénéfices directs aux citoyens.

3



Une économie innovante et diversifiée au bénéfice de la collectivité (*suite*)

Chantiers

Priorité stratégique 3.1 | Dynamiser les centres-villes de Gaspé et de Rivière-au-Renard, ainsi que les noyaux villageois, par le développement d'une offre commerciale et de services attrayants.

- 3.1.1** Attirer, faciliter et soutenir les initiatives des entrepreneurs et l'émergence de services de proximité.
- 3.1.2** Valoriser l'achat, les produits et les entrepreneurs locaux.
- 3.1.3** Soutenir la création d'espaces favorisant les synergies entre les entrepreneurs et la création de nouvelles entreprises.

Priorité stratégique 3.2 | Se positionner comme un pôle de premier plan au Québec dans le domaine de la construction navale, en collaboration avec ses partenaires.

- 3.2.1** Aménager et préparer le territoire pour être en mesure d'accueillir les entreprises et les industries.
- 3.2.2** Mettre en valeur les atouts et les infrastructures stratégiques du territoire pour attirer des entreprises et des projets dans ce domaine.
- 3.2.3** Faciliter l'implantation d'industries et de PME complémentaires favorisant l'émergence d'une chaîne de valeur dans ce domaine.

Priorité stratégique 3.3 | Appuyer le développement de certains secteurs clés et du savoir, favorisant l'innovation, la résilience économique et générant des retombées socioéconomiques positives.

- 3.3.1** Soutenir la croissance et le maintien des secteurs éolien, des pêches et des énergies renouvelables.
- 3.3.2** Saisir les occasions d'attraction de nouveaux travailleurs et entreprises afin de diversifier les activités économiques.
- 3.3.3** Soutenir l'innovation et le développement de l'économie du savoir et de l'apprentissage.
- 3.3.4** Exploiter les opportunités offertes par le développement minier dans la région, tout en respectant les principes de développement durable, afin de faire de Gaspé un pôle d'intermodalité et un lieu d'établissement durable pour les travailleurs.
- 3.3.5** Promouvoir les initiatives visant le développement de modèles d'économie sociale, circulaire et de proximité
- 3.3.6** Favoriser le développement agricole en encourageant l'émergence d'un modèle adapté au territoire de Gaspé.

3



Une économie innovante et diversifiée au bénéfice de la collectivité (*suite*)

Chantiers (*suite*)

Priorité stratégique 3.4 | Mettre en œuvre la Stratégie de destination durable à Gaspé visant à élaborer un modèle de tourisme durable et quatre saisons, attractif pour les visiteurs et apportant des bénéfices directs aux citoyens.

- 3.4.1** Favoriser une offre touristique axée sur la nature, l'aventure et les quatre saisons comme produits d'appel.
- 3.4.2** Valoriser durablement les attraits naturels et touristiques.
- 3.4.3** Appuyer le développement des infrastructures et des événements au profit des citoyens pour compléter l'offre quatre saisons aux touristes.
- 3.4.4** Améliorer l'information, la sensibilisation et l'encadrement des pratiques touristiques afin de préserver la qualité des milieux sensibles, de vie et de vacances.
- 3.4.5** Encourager le développement du tourisme sportif et d'affaires afin de maximiser les retombées liées à la tenue d'événements, de compétitions et de congrès.
- 3.4.6** Renforcer la gouvernance touristique afin de rehausser la concertation et la cohérence de l'offre touristique sur le territoire.





Une organisation municipale moderne, proactive et attractive

En 2034, la Ville de Gaspé sera devenue une organisation municipale dont les pratiques auront permis d'établir des liens de confiance solides, un engagement et une collaboration accrue avec ses citoyens, ses partenaires et ses employés.

Pour cela, la Ville veut transformer son approche en matière de communication en modernisant ses outils et ses mécanismes d'information et d'échanges avec la population. La Ville vise ainsi à accroître la transparence et à soutenir une participation active et éclairée de la communauté dans la vie municipale, afin de bâtir un territoire répondant aux attentes et aux besoins de ses habitants.

Parallèlement, la Ville reconnaît que la performance de l'organisation municipale, la qualité des services et la réalisation des ambitions du plan stratégique reposent en grande majorité sur l'engagement et l'expertise inestimable de ses employés. Consciente et reconnaissante de cette importance, la Ville s'engage à déployer des efforts significatifs pour se positionner comme un employeur de choix, valorisant et priorisant le développement et le bien-être de ses employés.

Elle travaillera également à développer une culture organisationnelle qui favorise la synergie entre les services et encourage la participation de tous les employés dans la recherche de solutions nouvelles et innovantes pour répondre aux enjeux du territoire et améliorer continuellement les services offerts à la population.

Priorités 2034

4.1 Renforcer les mécanismes d'information, de communication et de collaboration avec les citoyens et les partenaires.

4.2 Créer un environnement de travail propice au bien-être et à la mobilisation des employés de l'organisation municipale.

4



Une organisation municipale moderne, proactive et attractive (suite)

Chantiers

Priorité stratégique 4.1 | Renforcer les mécanismes d'information, de communication et de collaboration avec les citoyens et les partenaires.

- 4.1.1 Optimiser et différencier les canaux de communication pour rejoindre l'ensemble des citoyens.
- 4.1.2 Renforcer la promotion des attraits, activités et événements sur le territoire.
- 4.1.3 Améliorer les mécanismes d'information et de participation citoyenne en lien avec la vie et les projets municipaux.
- 4.1.4 Réaliser la refonte du site web de la Ville.
- 4.1.5 Créer un guichet unique vers les services municipaux.

Priorité stratégique 4.2 | Créer un environnement de travail propice au bien-être et à la mobilisation des employés de l'organisation municipale.

- 4.2.1 Bonifier les pratiques en matière d'attraction, d'accueil, de mobilisation et de rétention des employés.
- 4.2.2 Développer une culture d'organisation faisant appel à la participation et à la créativité des employés.
- 4.2.3 Favoriser la synergie interservices par le rehaussement des mécanismes de communication et de collaboration.
- 4.2.4 Renforcer la mise en valeur et la reconnaissance des employés et de leur travail.

MISE EN ŒUVRE ET SUIVI



MISE EN ŒUVRE DU PLAN

Six principes directeurs pour guider la mise en œuvre du plan

La Ville de Gaspés s'appuiera sur six principes directeurs transversaux qui soutiendront et détermineront le succès de la mise en œuvre de la planification stratégique d'ici 2034.

1

Respecter et intégrer les principes de développement durable

La mise en œuvre du plan se fera dans une perspective intégrée respectant les principes du développement durable. Cela implique que les impacts environnementaux, sociaux et économiques seront systématiquement pris en compte et évalués afin d'agir de manière durable et responsable.

2

Élaborer un cadre financier arrimé au plan d'action

Pour garantir la faisabilité des projets issus des chantiers et respecter la capacité des citoyens, la Ville élaborera un cadre financier qui assurera une gestion financière saine et une allocation judicieuse des ressources municipales.

3

Assurer l'alignement des plans et des politiques municipales

Les plans et les politiques qui seront élaborés et mis en œuvre au cours des prochaines années devront être cohérents avec les priorités définies dans le plan stratégique et être alignés avec celles-ci.

4

Mettre en place des plans d'actions concrets

Pour chaque chantier du plan, la Ville élaborera un plan d'action détaillant les moyens concrets et les ressources à mobiliser à court, moyen et long terme afin de matérialiser ses priorités stratégiques.

5

Être agile pour s'adapter à l'évolution du contexte

Étant donné que le monde évolue constamment et que de nombreux changements peuvent survenir en dix ans, la Ville veillera à rester agile pour réévaluer périodiquement ses priorités stratégiques en fonction de l'évolution du contexte et des besoins au fil du temps.

6

Assurer une communication transparente, la mobilisation et l'engagement de ses parties prenantes

En accord avec ses valeurs et dans l'esprit du processus ayant guidé l'élaboration du plan stratégique, la Ville s'engage à assurer une communication transparente sur son avancement, ainsi qu'à mobiliser et à engager ses parties prenantes pour faire de la réussite de ce plan un succès collectif.



PRÉPARÉ PAR

 **Raymond Chabot
Grant Thornton**

MARS 2025